

1. LA DEFINIZIONE DEL CONCETTO DI COSTO DI STRUTTURA

1.1	L'azienda come combinazione di struttura e processi	15
1.2	Una possibile definizione di struttura aziendale	17
1.3	La rilevanza strategica della struttura aziendale	19
1.4	L'articolazione della struttura aziendale.....	21

2. LA COMPOSIZIONE DEI COSTI DI STRUTTURA

2.1	La classificazione dei costi più adatta a rappresentare i costi di struttura ..	29
2.2	I possibili costi riconducibili alla struttura aziendale	36
2.3	La classificazione economica dei costi di struttura	39
2.4	I costi di struttura nei vari contesti di attività	43

3. IL CONTRIBUTO ALLA CREAZIONE DI VALORE DEI COSTI DI STRUTTURA

3.1	L'orientamento dell'impresa al valore.....	51
3.2	La filosofia della catena del valore.....	53
3.3	La collocazione dei costi di struttura nella catena del valore	55
3.4	Le tipologie di costi di struttura più incidenti sulla creazione di valore.....	58

4. LE RELAZIONI FRA STRUTTURA E RISCHIO D'IMPRESA

4.1	Il concetto di rischio economico d'impresa.....	65
4.2	I metodi per affrontare il rischio d'impresa.....	67
4.3	La dimensione strutturale come fattore di rischio	70
4.4	Il risk management come soluzione per ridurre il rischio	73

5. IL FINANZIAMENTO DEI COSTI DI STRUTTURA

5.1	Il fabbisogno finanziario d'impresa e la sue caratteristiche	85
5.2	La correlazione temporale tra investimenti e finanziamenti.....	91
5.3	La copertura della parte costante del fabbisogno finanziario	95
5.4	La creazione di una opportuna struttura finanziaria	99

6. L'ASSORBIMENTO DEI COSTI DI STRUTTURA

6.1	L'importanza della copertura dei costi di struttura	109
6.2	L'analisi Costi-Volumi-Risultati come strumento di indagine.....	112

6.3	La programmazione operativa e il suo utilizzo direzionale.....	120
6.4	La ricerca della dimensione «ottima» dei costi di struttura.....	125

7. L'ESTERNALIZZAZIONE DEI COSTI DI STRUTTURA

7.1	Il rapporto tra costi fissi e costi variabili come sintesi della rigidità aziendale	137
7.2	L'esternalizzazione come freno alla crescita dei costi fissi.....	140
7.3	Le scelte di make or buy e l'approccio differenziale.....	143
7.4	I fattori critici dell'esternalizzazione.....	152

8. IL TEMPO COME VARIABILE CHIAVE DEI COSTI DI STRUTTURA

8.1	La rilevanza del fattore «tempo» nella gestione d'impresa	159
8.2	La correlazione fra costi di struttura e tempo	164
8.3	La nascita della categoria dei costi persi.....	168
8.4	La durata dei costi di struttura	170

9. LE RELAZIONI FRA COSTI DI STRUTTURA E AUMENTO DIMENSIONALE

9.1	I motivi che conducono all'aumento dimensionale.....	177
9.2	Le diverse soluzioni per attuare l'aumento dimensionale	183
9.3	La crescita della struttura aziendale e l'aumento dei rischi.....	188
9.4	La verifica delle condizioni poste alla base della crescita	194

10. LA RIPARTIZIONE DEI COSTI DI STRUTTURA SUI CENTRI DI IMPUTAZIONE

10.1	La possibile coincidenza tra costi fissi e costi indiretti	201
10.2	Lo scopo della ripartizione dei costi indiretti.....	203
10.3	Le metodologie di ripartizione dei costi indiretti.....	208
10.4	La ripartizione delle singole categorie dei costi di struttura.....	212

11. LA PROGRAMMAZIONE DEI COSTI DI STRUTTURA

11.1	Scopi e benefici dell'attività di programmazione	219
11.2	Le questioni collegate alla previsione dei costi di struttura.....	222
11.3	Gli indicatori di performance dei costi di struttura.....	227
11.4	Le modalità per programmare i costi di struttura	236

12. L'IMPATTO DEI COSTI DI STRUTTURA SULLA LIQUIDITÀ AZIENDALE

12.1 La gestione della liquidità come attività essenziale	245
12.2 Le uscite monetarie correlate ai costi di struttura	249
12.3 La programmazione delle uscite monetarie fisse.....	251
12.4 Le possibili modifiche alle uscite per costi di struttura.....	254

13. I COSTI DI STRUTTURA COME FATTORE DI CRISI DELL'IMPRESA

13.1 Le varie tipologie di crisi d'impresa	263
13.2 Le crisi legate alla struttura aziendale in quanto tale.....	267
13.3 Le crisi derivanti dal funzionamento della struttura	274
13.4 Le possibili soluzioni delle crisi riconducibili alla struttura	276

14. I COSTI DI STRUTTURA NEL BILANCIO E NEGLI ASPETTI FISCALI

14.1 La rappresentazione in bilancio dei costi di struttura	287
14.2 La valutazione civilistica dei costi di struttura.....	289
14.3 Le implicazioni fiscali dei costi di struttura	292
14.4 La disciplina fiscale dei costi di struttura.....	295

BIBLIOGRAFIA

Bibliografia.....	309
-------------------	-----